

مجید کافی امامی



با توجه به ضرورت فناوری ارتباطات و اطلاعات، شاهد آن هستیم که در چند سال اخیر بسیاری از دفاتر، مراکز و سازمان‌های مربوط به حوزه علمیه در راستای پیشبرد اهداف توسعه اقدام به ایجاد و تولید سایت‌ها، شبکه‌های اینترنتی و یا نرم‌افزار و سخت‌افزار نموده‌اند، که در سال‌های آتی نیز سرعت پیشتری به خود می‌گیرد. اگر چه تاکنون امکانات،

نیروها و سرمایه‌های هنگفتی هزینه شده؛ اما هنوز اهداف کوتاه‌مدت و بلندمدت به صورت کلان و خرد در راستای توسعه تعریف نشده است.

در بین سطوح تصمیم‌گیری به ویژه در توسعه عملیاتی حوزه دین، فرهنگ و علم این اتفاق نظر وجود دارد که جهت دسترسی به توان بالای فناوری ارتباطات و ارتباطات؛ به تیجه رساندن سرمایه‌گذاری‌های انجام

شده؛ ایجاد بستر مناسب جهت جلب اعتماد صاحبان سرمایه، مراجع، مدیران عالی رتبه و از طرف دیگر کاربران اعم از قشر حوزوی، دانشگاهی و عموم مخاطبان، باید پس از اصلاح دیدگاه نسبت به ICT و شناخت تمام توان و امکانات آن، از روش‌های مدیریتی متمرکز و یا راهبری متمرکز بر امکانات، نیروها و سرمایه‌ها استفاده نمود تا چنین

فعالیت‌هایی به صورت منسجم، مطمئن و پایدار صورت بگیرد. روش‌های یکپارچه سازی و نهادینه کردن آن، ما را قادر می‌سازد تا بر ضعف‌ها و ناکارآمد بودن وضعیت فعلی فایق آمده تا بتوایم علاوه بر برنامه‌ریزی استراتژیک و کلان حوزوی گروه‌های بزرگ و کوچک

مربوط به حوزه و حوزویان را امر تسهیل روابط، ارتقاء کیفیت محصولات ارائه شده سوق داده و در نتیجه به احیای رسالت حوزوی و مخاطب‌سازی در عرصه جهانی مخصوصاً محافل علمی دنیا دست یابیم. از این‌رو، ضرورت ایجاد می‌کند جهت نیل به آن توائندی به بررسی مشکلات توسعه در حوزه، تبیین وظایف دولت، نقش حوزه در این خصوص و مسائل پیرامون آن پیردادزیم و سعی شود تا راهکارهای اساسی آن معرفی گردد.

## نهادیشه سازی فنادری ارتباطات و اطلاعات (ICT)

### در حوزه‌های

#### علمیه



جهانی، پاسخگوی نیاز جوامع به نحوی  
شایسته باشند.

**فنّاوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)**<sup>۱</sup> «فنّاوری» به تنهایی به مدیریت ورودی و خروجی‌های یک سیستم گویند؛ مدیریتی که با استفاده از روش‌ها، سخت‌افزار، نرم‌افزار و عملیات پردازش همچون محاسبات ریاضی، قیاسات منطقی، کنترل،

امکان حیات اجتماعی مدرن غیر قابل تصور است.

بحاست حوزه‌های علوم اسلامی به جای به کارگیری شیوه‌های سنتی و قدیمی که شاید در برخی مراتب لازم باشد، ولی به طور یقین کافی نیست، به اینار روز از جمله ICT مجهز شوند تا با حفظ مبانی و اصول علماء سلف و درک مقابله مخاطبان

## ضرورت رویکرد حوزه به توسعه ابزاری

منطقی که نتیجه ظهور هر فناوری جدید باشد، باعث می‌شود محیط آدمی را که به آن عادت کرده بود، به محیطی نامطلوب قدیمی و کم‌بها مبدل نماید و به رویکردهای جدیدی ملزم سازد. در حال حاضر، رشد سریع فناوری اطلاعات و ارتباطات، زندگی فردی و اجتماعی بشر را دگرگون ساخته به گونه‌ای که علاوه بر امور پیچیده علمی و فنی حتی در امور ساده و روزمره زندگی بشری نیز فناوری اطلاعات و ارتباطات نقش مهمی را ایفا می‌کند. به‌وضوح آشکار است که تولید فکر و اندیشه توسط نظریه‌پردازان بدون دسترسی به اطلاعات علمی ممکن نمی‌باشد. آگاهی مدیران فعل در تمامی عرصه‌های تولید از آخرین اخبار و اطلاعات فنی و علمی آنان را توانمند می‌سازد تا بتوانند کیفیت و کیمیت محصولاتشان را خصوصاً در عرصه علمی و فرهنگی بهبود بخشنند.

سیاست‌گذاران و مدیران کلان حوزوی با دستیابی به آخرین اخبار و اطلاعات است که می‌توانند به حل معضلات درونی همچون اداره طلاق و کارکنان تحت پوشش، برنامه‌ریزی آموزشی و مشکلات بروند همچون حضور علمی و تبلیغی در عرصه بین‌المللی پردازند. در شرایط حساس، تصمیمات درست و بجا بگیرند و اثرات سوء و مخرب را به نتایج مفید و مطلوب تبدیل کنند.

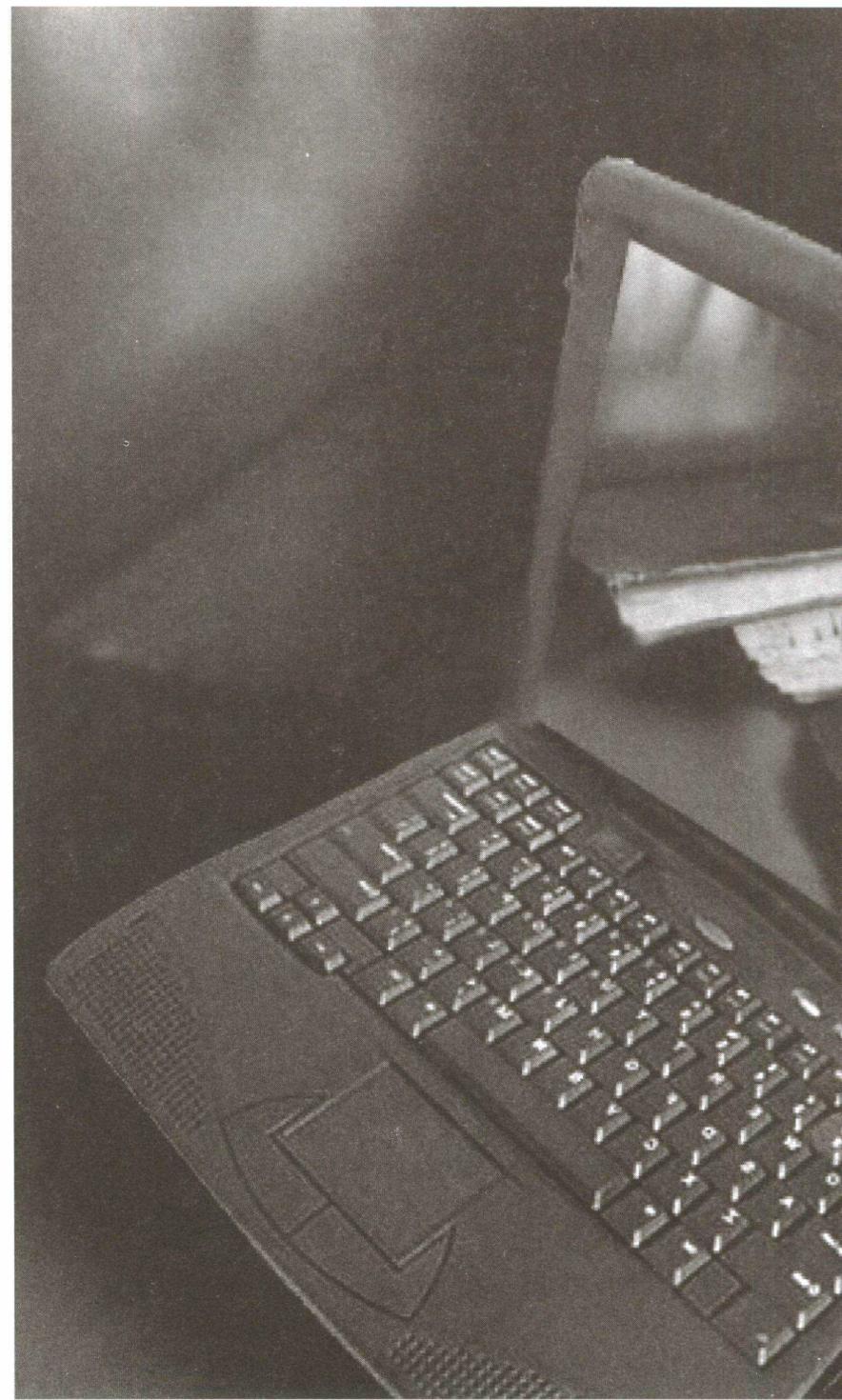
فناوری اطلاعات و ارتباطات شامل مجموعه‌ای از ابزارها، تجهیزات، علوم و مهارت‌های است که اطلاعات را جمع‌آوری، ذخیره، پردازش و بازیابی می‌کند و باعث می‌شود که جوامع گوناگونی را در سطح جهانی به صورت اعجاب‌آوری به یکدیگر متصل کند. ضمن اینکه با کنار زدن قالبهای عملیاتی سنتی، افزایش سرعت، سهولت دسترسی اطلاعات، سقوط هزینه‌کردها، کاهش ضریب خطا در تصمیمات جزئی و کلی، ارتقاء دیدگاه سیاست‌گذاران و در نهایت، بالا بردن کیفیت محصولات فکری و انسانی را به ارمغان می‌آورد. بنابراین، لازمه بقاء در میدان رقابت جهانی بین کانون‌های مختلف علمی، فرهنگی و مذهبی برخورداری از چنین فناوری با پشتونه شناخت و اندیشه پاک صورت می‌گیرد و بدون لحاظ آن،

می‌کنند. بنابراین، می‌توان گفت که ICT به کاربرد فناوری رایانه و ابزار مخابراتی در سیستم اطلاعاتی مدیریت یا MIS که همان مدیریت اطلاعاتی است، گویند؛ فناوری‌ای که موجب شتاب سیر نوآوری، توسعه و خلاقیت می‌باشد. در حال حاضر به وسیله ICT جهان به صورت مجموعه‌ای واحد مبدل شده و هرچه ساختار و نظم آن کامل‌تر باشد، میزان و گستره اطلاعات نیز مطلوب‌تر شده، ارتباطات و شناخت جوامع نیز از یکدیگر عمیق‌تر و فاصله‌ها کمتر می‌گردد.

### فرهنگ ICT

مهم‌تر از بعد ساخت افزاری، مقوله اندیشه و فرهنگ توسعه ICT می‌باشد که بجایست آن را فرهنگ تولید، حفظ و ارائه اطلاعات و در یک کلام «فرهنگ ICT» نامید. بدون توجه به فرهنگ تولیدی و خدماتی اطلاعات، توان ادامه حیات نداشته و همچون برخی از سازمان‌های ناموفق در امر توسعه IT، با پشتیبانی هزینه‌های گذاف در ساخت افزار و نرم‌افزار به مجموعه‌ای ناکارآمد و عقیم تبدیل شده‌اند. تا جایی که در برخی از سطوح فقط شکل صوری مضلات قبلی تغییر کرده و اصل مشکلات به قوت خود باقی مانده است. عدم رویکرد به فرهنگ ICT، کندی و یا توقف در توسعه ICT را به بار می‌آورد و با توجه به نوع جدید روپارویی در عرصه‌های بین‌المللی، رشد سریع کمی و کیفی تبادل اطلاعات و نیز حضور قوی و چشمگیر معاندان مکتب اهل‌بیت(ع) و انقلاب اسلامی در عرصه ICT باعث می‌شود که زبان غیر قابل فهم‌تر و متعاقباً به علت رسوخ اندیشه‌های مخالفان در اعماق اندیشه‌ها و عقاید بیان ما برای آنان غیر قابل پذیرش‌تر شود.

بنابر این، آنچه در توسعه ICT بسیار حائز اهمیت است، تفکر اطلاعات گراست. فناوری IC با پشتونه مجموعه‌ای از خردگاهی مطلوب توسط ابزارهای در خدمت گرفته به وجود می‌آید و توسط فرهنگ ICT است که می‌توان به فوایدی همچون: ارزانی، سهولت کار و سرعت دسترسی پیدا نمود و فرایندهای پیچیده درون سازمانی را ساده کرد و سطح افق دید مدیران را بالاتر و اهدافشان را بلندمدت ساخت. در فرهنگ ICT باید به مقوله‌هایی همچون: تمکز، یکپارچه و شبکه‌سازی اطلاعات، فرهنگ



و یا بین افراد جامعه توسط ابزار مخابراتی، رادیویی و تلویزیونی در قالب‌ها و انواع گوناگون خدمات‌رسانی گفته می‌شود. از آنجایی که هر دو مقوله اطلاعات و ارتباطات لازم و ملزم یکدیگر می‌باشند، هر دو را به عنوان یک فناوری معرفی می‌نمایند و در پاره‌ای از موقع نیز لفظ IT یا فناوری اطلاعات گفته می‌شود؛ ولی از آن ارادة ICT یا فناوری اطلاعات و ارتباطات مجموعه‌ای از نهادهای حقیقی و یا مجازی تصمیم‌گیری و غیره، یک مجموعه نظاممند را اداره می‌کند که رایانه ایفا کننده چنین نقشی است. اصطلاح «اطلاعات» نیز شامل دیتا، اطلاعات پردازش شده، دانسته‌ها، فرضیه‌های اثبات شده، مقالات، کتب و به طور کلی، مواد اولیه رایانه و شبکه‌های رایانه‌ای می‌باشد و «ارتباطات» هم به پیوندهای دو یا چند طرفه بین مجموعه‌ای از نهادهای حقیقی و یا مجازی

صحیح و به موقع، رشد هماهنگ‌سازی، ارتقاء سطح علمی، ارتقاء تسلط بر کار، پیش‌بینی و جلوگیری از مشکلات، رفع عمیق و سریع معایب موجود و سایر موارد مشابه، رشد و ارتقاء یابد.

از آنجایی که محور تمامی موارد توسعه منابع انسانی «اطلاعات» است، مقوله ICT می‌تواند در توسعه آن نقش کلیدی را ایفا کند که اهم آن چنین می‌باشد:

#### ۱. نهادینه شدن نوآوری‌ها

با دو عامل «اطلاعات مطلوب» و «قابلیت انسانی» می‌توان به اندیشه‌ها و نتایج جدید دسترسی پیدا کرد و آن را کانالیزه نمود. تتفیق فناوری اطلاعات که طیف عظیمی از اطلاعات مفید و لازم را قابل دسترسی می‌کند و توان آدمی که نتیجه، عطش اطلاعاتی است، خلاقیت، تغییر و نوآوری را به صورت آنالیز شده و مکانیزه به وجود می‌آورد. با بستری‌سازی و استفاده مستمر از ICT می‌توان آن را به صورت یک امر نهادینه شده تبدیل نمود. البته فناوری اطلاعات بدون پذیرش آدمی هیچ سودی ندارد؛ نه خلاقیتی و نه تغییری صورت می‌گیرد؛ بلکه تمام توان و نیروهای موجود صرفاً جهت حفظ آنچه که بوده است، به کار گرفته می‌شود. از سوی دیگر، تلاش آدمی هم بدون اطلاعات مفید و لازم که مورد اتم و اکمل آن است، نمی‌تواند خلاقیت را گسترش دهد و در ورطة عمل همچون کشتی به گل نشسته عقیم مانده و باعث عقب ماندگی می‌شود.

از این‌رو، ICT می‌تواند به حوزه خلاق و پیشرو تولید فکر و اندیشه در عرصه بین‌المللی که اوج آن شاید در قرون ۴ و ۵ هجری بوده است، به صورت مطمئن و مستمر کمک‌رسان باشد تا در صفوں اول علمی و فرهنگی جهانی جوابگوی مسائل مورد نیاز فردی و اجتماعی بشر باشد و همچنین توان ایجاد شده را با ضریب موفقیت بالا برای نسل‌های آینده حوزه به ارمغان بگذارد.

منابع انسانی است. توان انسانی سازمان‌ها باید به حدی برسد که بتواند سازمان را در رسیدن به اهداف مترقی یاری کند و نقش اینزار انسانی بودن را احیا نماید. عدم توسعه منابع انسانی نیروهایی همچون وزنه‌های کوچک و بزرگ آویزان بر گرده سازمان، باعث رکود فکری و عملی می‌شود و در روند رو به رشد حوزه اختلال ایجاد می‌کند. از طریق توسعه منابع انسانی، هر نهاد و یا سازمانی همچون حوزه می‌تواند در مصادیقی همچون: اصلاح و رشد کیفیت عملکرد، به روزرسانی اطلاعات، ارتقاء توانمندی‌ها، ایجاد خلاقیت، تصمیم‌گیری

جمع‌آوری اطلاعات، فرهنگ تولید اطلاعات، اولویت‌بندی، خلاصه‌سازی و تحلیل اطلاعات، تخصص و پژوهش‌نگری به اطلاعات، فرهنگ حفظ و نگهداری اطلاعات، و نیز به فرهنگ خدمات‌رسانی اطلاعات توجه جدی شود و سازمان‌هایی همچون حوزه علمیه باید شرایط و قالبهای جدید علمی، فرهنگی در عرصه اطلاعات و ارتباطات را پذیرا باشند تا بتوانند به آن اهداف والا دسترسی پیدا کنند.

**نقش ICT در توسعه منابع انسانی حوزه**  
در راستای توفيق سازمان‌ها و نهادهای گوناگون در عرصه‌های مختلف رقابت، نیاز به رشد و توسعه



## ● بدون فناوری اطلاعات و ارتباطات

نمی‌توان با سرعت و سهولت  
به همه اطلاعات مفید و موردنیاز  
با کمترین خطای اطلاعاتی  
دسترسی پیدا کرد

۶۰  
پژوهش  
و تحقیق

## ۲. ارتقاء کیفیت برنامه‌ریزی در سطوح مختلف

بدون بهره‌گیری از اطلاعات، برنامه‌ریزی سازمانی، گروهی و یا فردی غیر ممکن می‌باشد. پشتونانه فکر هر مدیر و اساس هر طرح و برنامه‌ریزی، اطلاعات مفید و مطلوب است. بدون فناوری اطلاعات و ارتباطات نمی‌توان با سرعت و سهولت به همه اطلاعات مفید و موردنیاز با کمترین خطای اطلاعاتی دسترسی پیدا کرد. عدم دسترسی به طیف عظیمی از اطلاعات صحیح و تخصصی و بهره‌گیری از اطلاعات کهنه و زمان خورده و نیز استفاده از افراد غیر متخصص نتیجه‌های به جز برنامه‌ها و طرحهای ناکارامد، ناقص و زیان‌بار به همراه نخواهد داشت. بنابراین، تصمیم‌گیرندگان و مدیران بهواسطه ICT می‌توانند سریع‌ترین، راحت‌ترین، صحیح‌ترین و کامل‌ترین تصمیم، طرح و برنامه ممکن را پی‌ریزی کرده و با کمترین هزینه و نیرو به بهترین نتایج دسترسی پیدا کنند.

## ۳. ظهور و تقویت استعدادها

فعالیت بدون اطلاعات به روز و تخصصی، رشد و نمو هر حرکت فردی، جمعی و یا سازمانی را کند و در نهایت، به بنیست می‌کشاند. محروم بودن از فناوری اطلاعات و ارتباطات، اثراتی همچون: تقلیل درک زبان و فکر مقابله در بین جوامع، کم اثر بودن و منتج نبودن فعالیت‌ها و برنامه‌ها و نیز عقب افتادگی نسبت به توقعات و انتظارات را بهبار می‌آورد. در نتیجه، توان و مهارت‌ها هرز رفته و جای خود را به خستگی و افسردگی، تکراری بودن و واپس‌زدگی، بی‌اعتمادی و ناامیدی می‌دهد.

فناوری اطلاعات و ارتباطات بهوسیله در دسترس قرار دادن اطلاعات نو و به روز فضای تازه‌های را فراسوی افکار، استعدادها و قابلیت‌های درونی و پنهان نمایان می‌کند؛ همگان را به تحرك جدید و مادرد و باعث کشف و ظهور مهارت‌ها، طرح‌ها و افکار جدید می‌شود. اضافه بر اینکه آدمی را وارد می‌سازد تا در توانمندی‌های قبلی خود بازنگری کرده و با نگاه جدید، کهنگی حاصل از برنامه‌ها و طرح‌های غلط را زدوده و آن را به نیرو و استعداد جدید و قوی‌تری تبدیل کند در نهایت، این استعدادها و

خاطر اختلاف سطح توقعات مدیران و نیروها از یکدیگر به اصل کار لطمہ خورده و روز به روز از کیفیت آن کاسته می‌شود. ولی با رویکرد صحیح به عرصه ICT می‌توان نقش مفید و مؤثری را در راستای ارزیابی هر یک از افراد سازمان نسبت به خودشان ایفا نمود.

**۵. ایجاد و ایجاد تحقیقات**  
پژوهش و تحقیقات یکی از پایه‌های توسعه در جوامع امروزی است. هر سازمانی با وجود چنین روحیه‌ای در بین نیروهای انسانی می‌تواند گام‌های بلند و مطمئن بردارد و به وسیله آن است که ارتقاء کیفیت خروجی‌ها و عملکرد سازمانی در بسیاری از موارد صورت می‌گیرد و باعث دستیابی به اهداف و سربلندی در میادین کاری می‌شود. در مجتمع و مراکز علمی و فکری همچون حوزه که یکی از پایه‌های حیاتی آن بر اساس تحقیقات و پژوهش استوار است، ICT می‌تواند با اختیار قرار دادن سهل و آسان طیف وسیعی از انواع گوناگون اطلاعات، نیروها را به جستجو و پژوهش ترغیب کند. زمانی که کاربری برای یک موضوع با محدوده عناوینی خاص به سراغ ICT رفته و خواستار جمع‌آوری اطلاعات می‌شود، با دنیایی از اطلاعات در سطوح مختلف علمی پی‌پارامون مطالب مورد نظرش و بسیار فراتر از آنچه که به فکرش رسیده است، روبرو رمی‌شود؛ ریز موضوعات و سرفصل‌های بسیاری به او ارائه می‌دهد و در نتیجه، او را به جمع‌آوری و دسته‌بندی اطلاعات و چند بار بازگشت و استفاده از ICT تشویق می‌کند و با این کار، ناخودآگاه اساس و پایه‌های تحقیق و پژوهش را به وجود می‌آورد و نسبت به کسانی که مدت‌ها با انگیزه‌هایی نسبتاً قوی به امر پژوهش پرداخته‌اند، ولی به خاطر عدم دسترسی به اطلاعات لازم و مفید دلسرد و خسته شده و به رکود پژوهشی منتهی شده‌اند، کمک می‌کند تا مجدداً چرخه تحقیقاتی به راه افتد و عملیات علمی بر زمین مانده سامان یابد. ■

### پانوشت‌ها:

1.Information & Cominection Technology